

Politique Achats Holcim Maroc

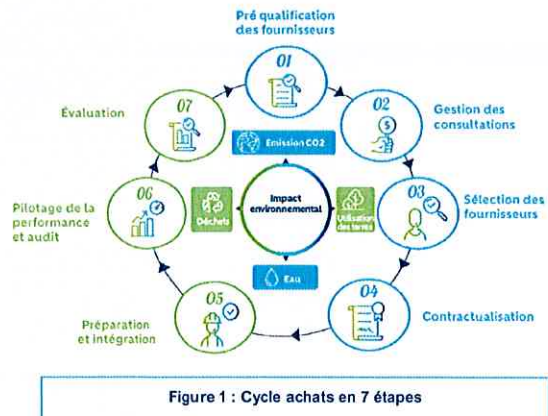
Holcim Maroc, leader des matériaux de construction, considère la fonction Achats comme un pilier fondamental de sa résilience opérationnelle et de sa croissance durable. La fonction achats accompagne l'entreprise tout en honorant ses engagements ESG (Environnement, Social et Gouvernance).

Cette politique définit notre ambition d'être la référence dans notre marché sur les volets de compétitivité économique et de durabilité tout en plaçant la transparence et l'éthique au cœur de nos partenariats. Elle guide chaque collaborateur vers une gestion unifiée et professionnelle, visant à maximiser la valeur ajoutée pour l'ensemble de l'écosystème de Holcim Maroc.

Gouvernance et Périmètre d'Application

La présente politique constitue un référentiel pour toutes les activités de sourcing, qu'il s'agisse de dépenses opérationnelles (Opex) ou d'investissements (Capex). Elle s'applique aux :

- Collaborateurs de la fonction Achats, en leur qualité de garants de l'intégrité, de la transparence et de l'éthique du processus.
- Collaborateurs de l'organisation impliqués dans le cycle achats, de la préqualification jusqu'à l'évaluation finale des fournisseurs ; (Voir figure 1 : Cycle achats en 7 étapes).



L'ensemble des collaborateurs impliqués dans le cycle achats est soumis aux principes de transparence, d'équité, de durabilité et de leurs applications en cohérence avec les directives globales du Groupe Holcim.

Organisation et Responsabilités

La Direction des Achats porte la vision stratégique et la responsabilité du pilotage de ses performances. Elle assure l'accompagnement des besoins du business, tout en veillant au respect du Code d'Éthique : « The Holcim Code of Ethics ¹ ». La structure Achats encourage une collaboration étroite entre les métiers et leurs collaborateurs. Par ailleurs, la dimension ESG est au cœur de ses priorités, assurant ainsi une performance globale cohérente avec les standards du Groupe Holcim.

¹ Consultable sur Intranet Holcim (lien)

Les Fonctions Clés

A travers une direction des Achats centralisée, les fonctions de cette structure permettent une gestion des achats stratégiques et opérationnels en intégrant les principes des achats responsables et ESG à travers une organisation agile :

- **Management Stratégique** : Définit les orientations par grandes familles d'achats, pilote les relations avec les partenaires clés et sécurise les achats stratégiques. Ce pilotage est assuré par les Category Managers et Procurement Managers.
- **Achats Durables et Conformité** : Pilote l'intégration des critères ESG, par son Sustainable Procurement and Process Manager, en intervenant sur tout le cycle achats.
- **Exécution Opérationnelle** : Portée par une équipe d'acheteurs professionnels, garantit la fluidité et la performance des achats au quotidien, en adéquation avec les orientations stratégiques de la direction des achats.

Éthique, Intégrité et Déontologie des Affaires

Nos principes de conduite s'articulent autour de quatre axes majeurs :

- **Respect du Code d'Éthique** : Cadre fondamental régissant chaque interaction commerciale. L'ensemble des fournisseurs d'Holcim Maroc est signataire du « *code d'éthique* »² et des conditions générales d'achats.
- **Prévention des Conflits d'Intérêts** : Chaque décision est guidée avec intégrité et dans l'intérêt de Holcim Maroc, sans interférence d'intérêts de parties tierces.
- **Culture de signalement (Ligne d'Intégrité)** : Un environnement sûr est mis à disposition pour signaler, en toute confidentialité, toute pratique jugée non conforme.
- **Concurrence Équitable** : Via des plateformes digitales de préqualification, gestion des consultations, ou encore de contractualisation, l'ensemble de nos processus garantit une égalité de traitement et un respect du droit de la concurrence.

Développement Durable et ESG

Conformément à la « Sustainable Procurement Directive³ », Holcim Maroc transforme ses achats en levier de préservation des ressources. Au-delà de la dimension économique, notre stratégie achats évalue l'impact sur nos partenaires. Nous nous engageons à :

- **Privilégier l'usage de l'énergie verte** : Maximiser l'utilisation de l'énergie verte en atteignant 100% en taux de substitution à l'horizon de 2030⁴.
- **Favoriser l'Économie Circulaire** : Privilégier les solutions minimisant les déchets et optimisant l'utilisation des matières premières.
- **Soutenir et piloter le développement de l'écosystème local** : Contribuer au développement économique des communautés où nous opérons, en favorisant des « *achats de proximité* »⁵ pour un écosystème durable.

² Kpi suivi périodiquement

³ Consultable sur intranet Holcim

⁴ Kpi suivi périodiquement


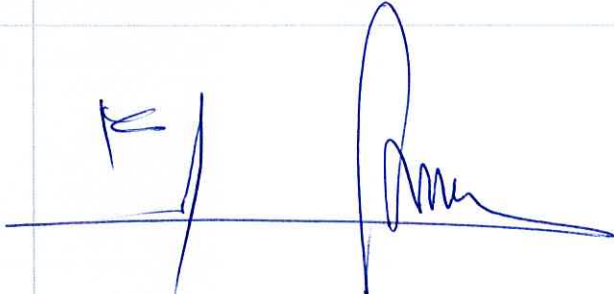
⁵ Kpi suivi périodiquement

- **Promouvoir des conditions de Travail Équitables** : S'assurer que l'ensemble de notre chaîne de valeur respecte les droits fondamentaux et le Pacte mondial des Nations Unies, tels qu'exprimés dans notre code d'éthique ainsi que dans nos conditions générales d'achats.

Performance et Amélioration Continue

Le succès de cette politique repose sur un suivi et une gestion de la performance axée sur les résultats. Des revues périodiques sont organisées pour évaluer l'atteinte des objectifs, identifier les leviers d'amélioration et renforcer l'alignement avec les parties prenantes internes.

L'investissement dans le capital humain, par le biais de formations continues aux nouvelles compétences achats et aux enjeux de durabilité, garantit que nos équipes sont à la pointe de l'excellence opérationnelle.

Approbations	
Mounia Khourache Directrice des Achats	Khalid Samaka CEO Holcim Maroc
	

Version	Date	Auteur	Description des modifications
1.0	Avril 2026	Équipe Achats	Document initial